**SWOT-АНАЛІЗ РОЖИЩЕНСЬКОЇ ТГ**

|  |  |
| --- | --- |
| **Сильні сторони** | **Слабкі сторони** |
| 1. **Вигідне економіко-географічне розташування**: знаходиться на перетині важливих автомобільних та залізничних шляхів (сполучають обласний центр  з місцями перетину кордону з Польщею) та створює логістичний  потенціал розвитку.
2. Сприятлива для розвитку **вікова структура населення-** вища середньообласної частка дітей (19,2 %) та працездатного населення (64,3 %).
3. Наявність **великих промислових підприємст**в—ТзОВ «Цунамі», ТДВ «Рожищенський сирзавод», ТзОВ «Хадеа стіл компанія», що є основними роботодавцями та платниками податків громади.
4. **Диверсифікована галузева структура** економіки- харчова, деревообробна, металообробна промисловість, сільське господарство,  переробка с/г продукції.
5. **Значні земельні, лісові, водні ресурси**, території природно-заповідного фонду, що є базою рекреаційного розвитку та ресурсом розвитку підприємств деревообробної та сільськогосподарської переробки.
6. Наявність **родовищ піску та вапна**, що є базою для розвитку виробництва будівельних матеріалів.
7. Високий відсоток охоплення **договорами оренди землі та прозорість відносин оренди.**
8. Функціонування **трьох комунальних підприємства у сфері ЖКГ**, що надають послуги благоустрою території, ремонту доріг, водопостачання та водовідведення, вивезення сміття тощо.
9. Висока частка **газифікації населених пунктів** – 92%. Достатні потужності газопостачання для розвитку промисловості.
10. Достатня проектна потужність **мережі закладів дошкільної та загальної середньої освіти** дозволяє збільшувати кількість учнів та дітей.
11. Наявність **ЦНАПу** дозволяє збільшити кількість отримуваних послуг, їх доступність та якість та підвищувати рівень їх цифровізації
12. Наявність у громаді **Рожищенської музичної школи, центру культурних послуг, будинку дитячої творчості, інклюзивно-ресурсного центру, Рожищенської дитячо-юнацької спортивної школи, що сприяє різнобічному розвитку дітей та молоді громади.**
13. Наявність у громаді **закладу професійно-технічної освіти,** що готує спеціалістів з технологій переробки продукції тваринництва, ветеринарної медицини, що мають попит на місцевому ринку праці.
14. Наявність закладу вторинної ланки охорони здоров’я («**Рожищенська багатопрофільна лікарня**»), що обслуговує населення громади та сусідніх округів.
15. **Велика проща громади** (461,1 км 2), з яких 75 % сільськогосподарські угіддя, дозволяє розвивати сільське господарство (20 агрохолдингових формувань, в.т.ч  фермерські господарства).
16. Розвинутий **ринок праці та близькість до ринку праці обласного центр**у підвищує можливості працевлаштування населення.
17. Наявність **підприємств переробки сільськогосподарської продукції** – сирзавод, м’ясокомбінат, інші.
18. Добре  розвинена **автомобільна та залізнична мережа підвищує** мобільність населення, та створює потенціал для  розвитку логістичних центрів.
 | 1. **Кожен четвертий мешканець зайнятий у бюджетній сфері**.
2. Дисбаланс пропозиції та попиту ринку праці. Брак кваліфікованих кадрів.
3. **Неефективне використання корисних копалин**. Експлуатація кар’єру піску посилює навантаження на дорожнє полотно та не сприяє розвитку промисловості будівельних матеріалів.
4. Наявні **енергопотужності не розраховані на прихід нового** енергоємного промислового виробництва.
5. Велика частина **сільськогосподарських угідь знаходиться в оренді агрохолдингових формувань**, які часто зареєстровані за межами громади. Обсяги сплачених ними податків до місцевого бюджету є незначними.
6. В громаді **обмаль ділянок, що можуть бути використані в інвестиційних цілях**, через знаходження земельних ділянок в довгостроковій оренді.
7. **Невисока фінансова спроможність громади** (громада є дотаційною з індексом податкоспроможності 0,51). На ЖКГ та економічну діяльність в сумі припадає менше 5 % видатків.
8. **Відсутність інституцій сприяння економічному розвитку** -  асоціацій підприємців, центру залучення інвестицій, бізнес хабу тощо. Недостатній рівень інвестиційної промоції громади.
9. **Нерівномірне розміщення підприємств**, їх концентрація  в адміністративному центрі та смт Дубище.
10. **Централізованим вивезенням сміття охоплені лише чотири населені пункти** - м.Рожище, смт. Дубище, с.Дмитрівка та с.Топільне (60 % усього населення).
11. **Низький відсоток комунального каналізування помешкань (що призводить до забруднення земель побутовими стоками).**.  Лише м.Рожище та два з шести округів (Носачевичівський, Топільненський) підключені до комунального водопостачання та водовідведення. **Частка  зносу комунальних мереж водопостачання 80-90%.**
12. **Незадовільний стан частини дорожнього покриття**. Близько половини доріг комунальної власності з ґрунтовим/гравієм покриттям.
13. **Необлаштовані громадські простори** у сільській місцевості.
14. **Суттєво вища вартість навчання дітей у сільській місцевості**, низький рівень матеріально-технічної бази закладів освіти, енергозбереження. Потреба реорганізації шкіл у с. Луків, с. Оленівка, с. Тихотин, с. Сокіл.
15. **Матеріально-технічний стан КП «Рожищенська багатопрофільна лікарня**» та рівень наданих послуг потребують покращення.
16. **Залишковий принцип у фінансуванні закладів культури** та спорту, низький рівень їх матеріально-технічного забезпечення, енергозбереження.
17. **Неочищені меліоративні канали** призводять до затоплення сільськогосподарських угідь.
18. Нерозвинена будівельна галузь, мала кількість надавачів послуг будівництва.
 |
| **Можливості** | **Загрози** |
| 1. **1. Відкриття доступу до коштів структурних та інвестиційних фондів ЄС** як для країни-кандидата на членство в ЄС
2. **2. Зростання попиту на продукцію харчової промисловості та сільського господарства** через зменшення виробництва сільськогосподарської продукції  на анексованих та замінованих  територіях
3. **3. Підтримка з боку міжнародної спільноти**, зацікавленої у відновленні України, як одного зі світових гарантів продовольчої безпеки
4. 4. Доступ до дешевих кредитних ресурсів та продовження фінансування **Програми «Доступні кредити 5-7-9%»**
5. 5. Податкові реформи - **зменшення фіскального навантаження на підприємства**, спрощення адміністрування податків, що сприятиме розвитку малого та середнього бізнесу, мотивуватиме місцеве населення до розвитку підприємницької діяльності;
6. **6. Державна підтримка агропромислових виробників**, Функціонування єдиного цифрового хабу агровиробників – ДАР.
7. **7. Відновлення загального доступу до Державного земельного кадастру** та процедури оформлення прав власності на земельні ділянки
8. 8. Будівництво агропереробного заводу та підприємств з виробництва крафтової с/г продукції.
9. 9. Пільгове кредитування **державних програм енергозбереження**
10. 10. Продовження **реформи децентралізації, підвищення** соціальних стандартів життя.
11. 11. Залучення **коштів міжнародних грантових та донорських програм**, державних програм на фінансування проєктів соціальної, транспортної , житлово-комунальної  інфраструктури
12. 12. Посилення **ролі міжрегіонального та міжмуніципального співробітництва** для вирішення інфраструктурних та соціальних проблем
13. **13. Підвищення рівня цифровізації життя** -  попиту на публічні електронні послуги. Інтеграція України в Єдиний цифровий ринок ЄС
14. 14. Прийняття державної, **регіональної програми меліорації земель**
 | 1. **Продовження війни** на виснаження всіх ресурсів України. Погіршення макроекономічних показників під впливом війни. Посилення інфляційних процесів. Пріоритетне спрямування державного бюджету на фінансування військових цілей.
2. **Погіршення демографічної ситуації** через скорочення народжуваності та зростання смертності під час війни.
3. **Нестача кваліфікованих кадрів** та скорочення чисельності економічно активного населення  через міграційні процеси, службу у лавах ЗСУ, людські втрати на війні тощо. Ризик неповернення значної частини кваліфікованих кадрів, які виїхали за кордон.
4. **Зниження рівня життя та платоспроможності населення** через затяжний характер війни.
5. **Посилення податкового тиску** та, як наслідок, розвиток тіньової економіки.
6. **Зниження конкурентоспроможності підприємств харчової, деревообробної  промисловості** через зростання цін на сировину, енергоресурси. Послаблення конкурентоспроможності  порівняно з іноземними виробниками через введення стандартів ЄС до сільськогосподарських виробників.
7. **Обмежений доступ до фінансових ресурсів** для всіх суб'єктів підприємництва. Відсутність належних обсягів державної підтримки.
8. **Несприйняття** громадою заходів з **оптимізації соціальної мережі**.
9. **Скорочення обсягів освітньої субвенції**, дотацій та субвенцій з державного бюджету.
10. **Сповільнення/призупинення реформи децентралізації**, секторальних реформ.

**11** Реформування системи охорони, створення госпітальних кластерів та як наслідок **закриття Рожищенської лікарні.** |